



# Jaarplan Coöperatie Opgewekt Houten 2024

[Concept 0.4, 19-12-2023]

## Inhoud

Jaarplan Coöperatie Opgewekt Houten 2024	1
1 Inleiding	2
2 Ontwikkelingen	2
2.1 Besparing	2
2.2 Grootschalige opwek	2
2.3 Warmte	3
2.4 Innovatie	3
2.5 Coöperaties	3
3 Doelen 2024	3
3.1 Zon op dak	3
3.2 Zonnevelden	4
3.3 Sunny Carports	5
3.4 Windmolens	5
3.5 Local4local	6
3.6 Overige ontwikkelingen opwek, opslag en warmte	6
3.7 Samenwerking	7
3.8 Bedrijfsvoering	7
4 Financiën	8

## 1 Inleiding

De Coöperatie Opgewekt Houten is opgericht in 2016. Het statutair doel wordt in naastliggend tekstvak aangegeven. COH is een vrijwilligersorganisatie. Ruim 15 personen houden het schip varend, zonder hiervoor een geldelijke beloning te ontvangen. Indien specialistische kennis/ervaring nodig is, dan wordt dat ingehuurd.

Voor u ligt het jaarplan 2024. Daarin wordt allereerst kort aangegeven wat relevante ontwikkelingen zijn die het jaarplan beïnvloeden. Vervolgens wordt ingegaan op de voorgenomen activiteiten in 2024. Dit wordt langs de volgende lijnen uitgewerkt:

1. Zon op (groot) dak
2. Zonnevelden
3. Solar Carports
4. Windmolens
5. Overige ontwikkelingen opwek, opslag en warmte
6. Samenwerking
7. Bedrijfsvoering

Tot slot wordt ingegaan op de financiën.

## 2 Ontwikkelingen

De energiemarkt is vooral door de oorlog in Oekraïne volledig op zijn kop gezet. In eerste instantie vlogen de prijzen van stroom, gas en olie omhoog. Daarna gingen deze heftig fluctueren. Dit gegeven heeft er o.a. toe geleid dat de noodzaak voor de energietransitie des te urgenter werd.

### 2.1 Besparing

Dit vertaalde zich meteen in besparingsmaatregelen die door inwoners en ondernemers van Houten werden genomen. Zonnepanelen en isolatie waren hierbij de meest favoriete interventies. Echter ook hybride en 'full electric' warmtepompen vonden gretig aftrek.

### 2.2 Grootschalige opwek

De urgentie vertaalde zich niet in versnelling in de realisatie van grootschalige duurzame opwek. Daar spelen een aantal factoren een rol. De kosten van realisatie vlogen omhoog, waardoor de onderliggende businesscases - ondanks de (tijdelijk) hoge opbrengsten – onderuit gingen. Tevens speelde – en speelt nog steeds – de netcongestie een rol. Tot slot blijkt er, met name bij windmolens, grote weerstand te bestaan bij diverse omwonenden. Dat leidt vaak tot lange procedures. Niettemin staat Houten nog voor een grote uitdaging om haar belofte om in 2040 energieneutraal te zijn,

De coöperatie heeft als doel bij te dragen aan de verduurzaming van het energiegebruik in de samenleving. Met dit doel voorziet de coöperatie in de stoffelijke behoeften van haar leden krachtens overeenkomsten, met hen gesloten in het bedrijf dat zij te dien einde ten behoeve van haar leden uitoefent of doet uitoefenen.

Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door:

het uitoefenen van een bedrijf gericht op het verwerven, realiseren en exploiteren van systemen voor de opwekking van duurzame energie waaronder -maar niet limitatief- zonne-energiesystemen, wind- en waterkrachtsystemen; biogas-systemen ten behoeve van de leden

het sluiten van overeenkomsten met leden teneinde te voorzien in hun behoefte aan duurzame, lokaal geproduceerde, energie

het oprichten van, deelnemen in of samenwerken met organisaties, als dat voor het bereiken van het doel van de coöperatie bevorderlijk kan zijn

het geven van voorlichting over de opwekking, het gebruik en de besparing van (duurzame) energie;

het uitvoeren van alle voorkomende werkzaamheden die met het vermelde doel in verband staan of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, alles in de ruimste zin.

namelijk een totale opwek van ca. 200 GWh. Indien alle daken vol gelegd worden levert dit ca. 80 GWh op. Om de rest te realiseren met grootschalige opwek is een equivalent van 7 grote windmolens nodig of 200 hectare zonnevelden (of een mix van beide). Dit gaat er dan wel van uit dat alle besparingsmaatregelen in Houten ten volle worden benut.

### 2.3 Warmte

In Houten start binnenkort ook de warmtetransitie (van het gas af). Waarschijnlijk worden de Polders als eerste wijk aardgasvrij gemaakt. Dat betreft echter een moderne wijk, waarbij huizen al goed geïsoleerd zijn. De oplossing voor de warmtetransitie ligt daar voor de hand (full electric warmtepomp). Maar voor grote delen van Houten ligt het veel complexer. Daar zijn waarschijnlijk ook gezamenlijke oplossingen nodig (warmtenetten, biogas of waterstof als drager).

### 2.4 Innovatie

De dynamiek in de markt heeft wel geïnitieerd dat de innovatie in een hogere versnelling is geraakt. Zo wordt veel aandacht besteed aan:

1. De doorontwikkelingen van (grote) batterijen of andere vormen van opslag, die nodig zijn omdat zon en wind niet altijd leveren wanneer de behoefte ook bestaat.
2. De ontwikkeling van (duurzame) waterstof als energiedrager. Delen van het gasnet worden er geschikt voor gemaakt. Ook zijn er experimenten met kleinschaliger (lokale) elektrolyse. Waterstof kan onder meer dienen als vervanger van gas en brandstof voor industrie, vervoer en verwarming.
3. Lokale levering (local4local) die ervoor zorgen dat het lokale energieverbruik onafhankelijker wordt van de bewegingen in de algemene energiemarkt. Ook beperkt dit de netcongestie. De nieuwe energiewet gaat dit ook beter mogelijk maken.
4. Warmtenetten in alle vormen en smaken, bijv. WKO of warmte uit de Lek.
5. Samenwerkingsverbanden tussen bedrijven in de vorm van 'hubs' waarbij energieaanbod en verbruik binnen zo een verband optimaal op elkaar worden afgestemd.
6. Kernenergie; jaren niet bespreekbaar geweest, is nu weer een optie die wordt overwogen.

Zo zijn er ongetwijfeld meer innovatieve ontwikkelingen.

### 2.5 Coöperaties

In dit hele speelveld van energietransitie zijn energiecoöperaties erg actief. Er zijn er al ruim 700. Die coöperaties zijn in eerste instantie opgericht vanuit de gedachte dat lokaal eigendom van grootschalig energieaanbod het draagvlak in de gemeente verhoogt. Door de energiecrisis speelt nu ook een rol het lokaal kunnen leveren van de opgewekte energie. Als ook geleverd gaat worden ligt een doorontwikkeling voor de hand. Er wordt al gesproken over lokale energiebedrijven en energie gemeenschappen.

## 3 Doelen 2024

Binnen de context van haar statutaire doelen en de lopende ontwikkelingen zijn de doelen voor 2024 van COH als volgt.

### 3.1 Zon op dak

Op dit moment heeft COH 7 zonnedaken gerealiseerd. Totaal liggen er ca. 1.650 zonnepanelen, goed voor een productie van ca. 500.000 kWh/jaar (ca. 200 huishoudens). Deze zijn gefinancierd door de ruim 300 leden van de coöperatie.

Ondernemers met goede daken kiezen vaak voor zelf investeren en vervolgens de energie zelf gebruiken. Dat is uiteraard een prima oplossing. Echter, ondernemers die de opgewekte energie niet zelf nodig hebben - of de investering niet willen/kunnen doen - kunnen bij COH terecht.

De eerste jaren is COH vooral gericht geweest op het realiseren van dit soort coöperatieve zonnedaken. Het is uiteraard nog steeds een speerpunt. Leunend op de mogelijkheden, die de subsidieregelingen boden en bieden, zijn de huidige daken gerealiseerd. Pandeigenaren bieden hun dak door middel van een recht van opstal aan. COH legt en beheert de panelen en zorgt voor de exploitatie. Leden investeren in deze projecten.

Zon op dak blijft een speerpunt. Daken vol leggen heeft prioriteit boven velden. COH werkt hierbij samen met stichting **Impact**, een duurzaamheidsinitiatief van de Houtense ondernemers. Impact gaat actief de markt op om zon op dak 'aan de man' te brengen.

De ontwikkeling gaat niet zo snel als in eerste instantie ooit verwacht. Veel ondernemers zijn terughoudend. Praktische problemen zijn onder meer de looptijd (pandeigenaren willen zich vaak niet lang – 15 jaar – binden), de staat van het dak en zorgen rond brandverzekering. En nu speelt uiteraard ook de netcongestie een rol.

Impact en COH blijven echter vol gaan voor de verdere uitrol.

#### **Het doel is om in 2024 drie nieuwe daken te realiseren.**

Gezien de congestieproblematiek blijft dit wel beperkt tot daken met een beperkt aantal zonnepanelen (<200).

Dit doel wordt bereikt met inzet van eigen menskracht (vrijwilligers) en middelen. Wellicht wordt gebruik gemaakt van subsidiemogelijkheden bij de provincie.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	80	2.800
Overige vrijwilligers	960	21.120
Totaal	1040	23.920

### 3.2 Zonnevelden

Sinds een tweetal jaren participeert COH in zonnevelden. Dat doet ze samen met de Coöperatie Duurzaam Eiland (CDE). Met CDE is de DOE B.V. (Duurzaam Opgewekte Energie) opgericht. Beide coöperaties hebben 50% van de aandelen. Vanuit DOE B.V. wordt samengewerkt met Chint B.V. voor de ontwikkeling van 2 zonnevelden. Ook dit geschiedt op 50/50 basis. Het doel van COH/CDE is 100% te verwerven. Dit vanuit het perspectief dat lokaal bezit van energie-aanbod belangrijk is, zowel voor het draagvlak, voor de netcongestie, voor het behoud van financiële benefits in de eigen gemeenschap als voor mogelijke levering aan lokale doelgroepen. Nog niet duidelijk is in welke mate

de gemeente dit belang onderschrijft. Wellicht dat de uitkomsten van het burgerberaad hierover een richting duiden.

De realisatie van de velden blijkt een taai proces. De businesscase is door de externe ontwikkeling marginaal geworden, de samenwerking met Chint vraagt veel energie en er liggen grote uitdagingen op het gebied van financiering. Niettemin:

**Het doel is om in het najaar 2024 te starten met de aanleg van de zonnevelden.**

Tot op heden hebben CDE en COH op eigen kracht en met veel vrijwilligersinzet het proces gaande gehouden. We zijn echter nu in het stadium dat professionele ondersteuning noodzakelijk is. Die moet ingehuurd worden. Dat betreft:

1. Een professionele projectleider/contractmanager met ervaring in aanleg van grote zonnevelden en in samenwerking met projectontwikkelaars.
2. Een expert op het gebied van crowdfunding, die ondersteunt bij het vergaren van het benodigde eigen vermogen.
3. Een communicatie-expert die de communicatie in Houten e.o. m.b.t. het vergaren van kapitaal planmatig ter hand neemt.

*Voor deze activiteiten vraagt COH subsidie aan bij de gemeente. Zij doet dat in samenspraak met CDE. Beide coöperaties vragen ieder 50% van het benodigde subsidiebedrag aan.*

De rest van de werkzaamheden wordt ingevuld door eigen menskracht en eigen middelen.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	240	8.400
Overige vrijwilligers	480	10.560
Totaal	960	18.960

### 3.3 Solar Carports

Vanuit het perspectief dat het maatschappelijk gewenst is de mogelijkheden voor zon op daken maximaal te benutten, om aanleg van zonnevelden in het buitengebied te ontzien, richt COH zich ook op Solar Carports. Het overkappen van parkeerterreinen met panelen en waar mogelijk combineren met laadpalen wint aan populariteit in Nederland. COH heeft zowel overleg met de gemeente als provincie hierover. Ook hier speelt netcongestie een rol. Niettemin willen we klaar staan met concrete plannen op het moment dat een aansluiting wel mogelijk is. Er is een aantal parkeerplaatsen geïdentificeerd die mogelijk voor overkapping geschikt zijn. Met de gemeente en provincie is overleg over de carpoolplaats langs de A27. Echter, ook andere gemeentelijke parkeerplaatsen, bijv. de Kruisboog, bieden mogelijkheden.

**Het doel is om in 2024 één projectplan (en zo mogelijk twee) uitvoeringsgereed te hebben. Dit betekent dat hierin tenminste voorzien is in afspraken met de eigenaar van de parkeerplaats, met een bedrijf dat het dak plus panelen aanlegt, met de omwonenden en met Stedin en financieel sluitend is.**

Voor de investering wordt gekeken naar subsidiemogelijkheden bij de provincie, naast uiteraard de gebruikelijke financiering door leden.

De voorbereiding wordt ingevuld door eigen menskracht (vrijwilligersuren) en eigen middelen.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	80	2.800
Overige vrijwilligers	160	3.520
Totaal	240	6.320

### 3.4 Windmolens

Windmolens zijn onontbeerlijk voor een gezonde mix van grootschalig energie aanbod. Op dit moment wordt in Houten de aanleg voorzien van 4 windmolens bij de Goyerbrug. De bouw gaat volgend jaar beginnen, indien althans de Hoge Raad besluit dit toe te staan. Het bedrijf dat deze ontwikkeling invult is Windpark Goyerbrug. U Wind, de energiecoöperatie die meegewerkt heeft aan de molens van Eneco die in Houten staan, is opgeheven en is feitelijk geïntegreerd in COH. De leden hebben de mogelijkheid gekregen gratis lid te worden. U Wind had een intentieovereenkomst met Windpark Goyerbrug over participatie in de molens. Komend jaar wordt bezien in hoeverre er een overeenkomst mogelijk is met Windpark Goyerbrug over participatie vanuit COH, passend in de kaders van de doelen van Windpark Goyerbrug resp. COH. COH betreft CDE tevens bij deze beweging.

**Het doel is om in 2024 overeenstemming te bereiken met Windpark Goyerbrug over al dan niet participeren in Windpark Goyerbrug, en indien dit wel het geval is, te vertalen in een samenwerkingsovereenkomst.**

Verder worden ontwikkelingen door COH nauw in de gaten gehouden. Komende tijd wordt duidelijk welke gebieden de provincie gaat aanwijzen voor de Milieu Effect Rapportage. Een aantal potentiële gebieden liggen op het grondgebied van de gemeente Houten. Bij een eventueel politiek besluit om op Houtens gebied windmolens te plaatsen staat COH open voor samenwerking met ontwikkelaars en andere coöperaties..

Dit wordt ingevuld door eigen menskracht en middelen.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	60	2.100
Overige vrijwilligers		
Totaal	60	2.100

### 3.5 Local4local

Lokale levering van lokaal opgewekte energie biedt vele mogelijkheden. COH is zich daarvan bewust. Juist in het licht van de zonnevelden en van de 'solar carports' onderzoekt COH ook de mogelijkheden. Met diverse partijen vinden gesprekken plaats. Dat gebeurt onder andere met bedrijven in samenspraak met Impact. Daarnaast vinden oriënterende gesprekken plaats met grotere

lokale energieverbruikers. Deze kunnen zowel een rol hebben als afnemer van energie, maar ook als mede-investeerder. Zo zijn er contacten met Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden en met Vitens.

**Het doel is om in 2024 principe overeenstemming te krijgen met minimaal 1 partij over afname van door COH opgewekte energie en (mogelijk) over participatie.**

Deze activiteit wordt volledig ingevuld door eigen menskracht (vrijwilligers) en middelen.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	160	5.600
Overige vrijwilligers	160	3.520
Totaal	320	9.120

### 3.6 Overige ontwikkelingen opwek, opslag en warmte

In lijn met haar statutaire doelen is het de ambitie van COH om - daar waar coöperatief bezit bij investeringen in maatregelen die de energietransitie ondersteunen - die rol in de gemeente Houten in te vullen. Een voorbeeld hiervan is opslag. Zodra er bijvoorbeeld sprake is van grootschalige batterijen, worden deze mogelijk ook onderwerp voor coöperatief bezit. Zo wordt op dit moment al onderzocht in hoeverre een batterij de ontstane congestieproblematiek rond het coöperatief dak van COH bij Van Dijk in Schalkwijk kan ondervangen. Die kan dan ook coöperatief worden, hoewel er mogelijk ook andere eigendom oplossingen zijn. COH volgt alle ontwikkelingen rond alternatieve duurzame opwek, opslag en warmte nauwgezet, en beziet daarbij in samenspraak met inwoners en gemeente in hoeverre coöperatief bezit een wenselijke optie is.

**Het doel is om daar waar coöperatief bezit bij deze alternatieven een reële optie is, daarop initiatief te nemen.**

Op dit moment zijn er geen concrete initiatieven in 2024 voorzien en is het vooral vinger aan de pols houden. Wel zal inzet moeten worden gedaan om de ontwikkelingen te volgen. Dat gebeurt met eigen menskracht en middelen.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	80	2.800
Overige vrijwilligers	80	1.760
Totaal	160	4.560

### 3.7 Samenwerking

COH beseft dat samenwerking tussen alle initiatieven in Houten die de energietransitie ondersteunen nodig is. Daarom werkt ze ook actief mee aan de Energietafel, waarin deze gebundeld zijn. Ook de gemeente neemt deel aan de Energietafel. COH is van mening dat verdergaande bundeling nodig is om optimaal efficiënt en effectief te zijn. Tevens denkt zij dat de gemeente meer uitvoeringsverantwoordelijkheid moet nemen, dan nu het geval is, en daarmee ook met risico moet willen dragen.

Met de andere burgerinitiatieven wordt verder goed samengewerkt. Dat geldt met name met Impact op het gebied van 'zon op dak' en met CDE op het gebied van zonnevelden.

Daarnaast is er een afstemmingsoverleg tussen de coöperaties van het Kromme Rijngebied. Die is nu vooral gericht op het uitwisselen van kennis en ervaringen. Daarbij wordt ook zin en onzin onderzocht van intensiever samenwerking vanwege de integraliteit van het Kromme Rijn gebied.

COH is actief lid van Energie van Utrecht. Energie Samen is de landelijke koepel voor coöperaties.

Voor de rest zijn er -gerelateerd aan eerder genoemde activiteiten, diverse activiteit gerichte samenwerkingsverbanden.

**Het doel is om de samenwerkingsverbanden verder te intensiveren en waar zinvol te integreren.**

Ook dit item wordt volledig uitgevoerd met eigen mensen en middelen.

Soort	Ureninzet	
	Aantal	€
Bestuurders	80	2.800
Overige vrijwilligers		
Totaal	80	2.800

### 3.8 Bedrijfsvoering

COH is in feite een bedrijf, waarbij ook de bedrijfsvoering verder wordt ingevuld. Totaal werken ruim 15 vrijwilligers bij COH. Er is een bestuur. Verder zijn er 2 werkgroepen, namelijk 'Projecten' en 'Marketing en ledenwerving'. Ook is er een werkgroep Financiën die zich specifiek richt op de financiering van de zonnevelden. Dit los van een aantal vrijwilligers die op specifieke gebieden activiteiten ontwikkelen.

Met betrekking tot de interne bedrijfsvoering heeft COH afgelopen jaar een professionaliseringslag gemaakt door Econobis (HET professionele platform voor coöperaties) te implementeren. Met betrekking tot ledenadministratie, communicatie, projecten, financiële participatie biedt dit een professioneel platform.

Maar er zijn verdere professionaliseringslagen noodzakelijk. Dat geldt onder andere voor de digitale werkomgeving (inclusief archief). Deze voldoet op dit moment niet aan veiligheid- en integriteitseisen die noodzakelijk zijn.

Wat verder aandacht behoeft is het beheer. Afgeronde projecten dienen beheerd te worden. COH gaat daarbij verplichtingen aan voor 15 jaar, dus dat beheer dient zeker toekomstvast te zijn ingericht. Beheren betekent ervoor zorgen dat de daken uiteraard op veilige en doelmatige wijze blijven werken, dat de financiers hun aflossingen krijgen en dat de verplichtingen uit de rechten van opstal worden nagekomen. Op dit punt willen we gaan zien hoe dit op integrale wijze kan worden ingevuld en wat eventueel uitbesteed zou moeten worden.

Ook op het gebied van communicatie is een intensiveringsslag noodzakelijk. Daarbij komt komend jaar de nadruk te liggen op de financieringsbehoefte van zonnevelden. In de slipstream hiervan zal de overige communicatie hierop voor een deel meeliften.



Het doel is om komend jaar zowel het beheer als de digitale werkomgeving van COH toekomstvaster te maken. Hiervoor wil zij extern advies aanvragen.

Ook dit item wordt volledig uitgevoerd met eigen mensen en middelen.

Soort	Uren inzet	
	Aantal	€
Bestuurders	600	21.000
Overige vrijwilligers	800	17.600
Totaal	1.400	38.600

*Voor externe advisering om zowel beheer als digitale werkomgeving professioneler te maken wordt subsidie aangevraagd.*

De eigen inzet voor professionalisering van beheer en van digitale werkomgeving is als volgt:

Soort	Uren inzet	
	Aantal	€
Bestuurders	100	3.500
Overige vrijwilligers	100	2.200
Totaal	160	5.700

#### 4. Begroting

### Ureninzet COH

	Uren			Kosten			Subsidie%		
	Best.	Ov.	Totaal	Best.	Ov.	Subotaal	Subsidie	Totaal	% Subs.
Zon op dak	80	960	1040	€ 2.800	€ 21.120	€ 23.920	€ 35.250	€ 54.210	65%
Zonnevelden	240	480	720	€ 8.400	€ 10.560	€ 18.960			
Windmolens	60		60	€ 2.100	€ 0	€ 2.100			
Solar Carports	80	160	240	€ 2.800	€ 3.520	€ 6.320			
Local4local	160	160	320	€ 5.600	€ 3.520	€ 9.120			
Ov. Ontwik.	80	80	160	€ 2.800	€ 1.760	€ 4.560			
Samenwerking	80		80	€ 2.800	€ 0	€ 2.800	€ 3.000	€ 8.700	34%
Prof. bedrijfsvoering	100	100	200	€ 3.500	€ 2.200	€ 5.700			
Bedrijfsvoering	600	800	1400	€ 21.000	€ 17.600	€ 38.600			
<b>Totaal</b>	<b>1.480</b>	<b>2.740</b>	<b>4.220</b>	<b>€ 51.800</b>	<b>€ 60.280</b>	<b>€ 112.080</b>			

Aantal vrijwilligers

16

Gemiddelde ureninzet per vrijwilliger per jaar:

264

Gemiddelde ureninzet per vrijwilliger per week:

5

## Begroting 2024

<b>INKOMSTEN</b>		
Inschrijfgelden nieuwe leden (30 à € 25)		€ 750
Subsidies (Gemeente Houten)		€ 38.250
Verkoop stroom zonnedaken		€ 75.000
Overige inkomsten		€ 1.500
<b>Totaal inkomsten</b>		<b>€ 115.500</b>
<b>UITGAVEN</b>		
<i>Zonnedaken</i>		
Kosten onderhoud bestaande zonnedaken (7)	€ 15.000	
Ontwikkeling nieuwe zonnedaken (3)	€ 15.000	
Afschrijvingen zonnedaken (7)	€ 30.000	€ 60.000
<i>Ontwikkeling Zonnevelden</i>		
Projectleiding/contractmanagent/juridisch	€ 18.150	
Crowdfunding ondersteuning	€ 6.050	
Communicatie-ondersteuning	€ 6.050	
Communicatiemiddelen	€ 5.000	€ 35.250
<i>Algemene kosten</i>		
Bedrijfsvoering/bijeenkomsten/abbonementen	€ 10.000	
Advies ontwikkeling bedrijfsvoering	€ 3.000	€ 13.000
<b>Totaal uitgaven</b>		<b>€ 108.250</b>
<b>Resultaat voor belasting</b>		<b>€ 7.250</b>

Toelichting:

1. Inschrijfgeld à € 25 wordt eenmalig geheven bij nieuwe leden. De jaarlijkse contributie is op dit moment € 0,-.
2. De subsidies betreffen de huidige aanvraag bij de gemeente. Met *overige* subsidies wordt geen rekening gehouden.
3. De *overige* inkomsten betreffen de klantvergoeding van Greenchoice.
4. Kosten onderhoud bestaande 7 zonnedaken: verzekeringen, monitoring, schoonmaken, reservering voor vervanging.
5. Ontwikkeling nieuwe zonnedaken: kosten netaansluiting Stedin, notariskosten, kosten projectleider, marketing.

6. Het resultaat voor belasting betreft feitelijk de zonnedaken. Het wordt toegevoegd aan de algemene reserve voor toekomstige fluctuaties. Indien het resultaat gesaldeerd wordt met de eigen inzet op het gebied van zonnedaken (€ 23.920 plus een proportioneel deel van de algemene kosten) dan is het resultaat virtueel negatief