

# Jaarplan Coöperatie Opgewekt Houten 2024

Vastgesteld op de ALV van 11-04-2024

## Inhoud

Jaarplan Coöperatie Opgewekt Houten 2024	1
1 Inleiding	2
2 Ontwikkelingen	2
2.1 De consequenties van de oorlog in Oekraïne.	2
2.2 Congestie	3
2.3 Beleid	3
2.4 Innovatie	4
3 Strategisch doel	4
4 Activiteiten	5
4.1 Zon op dak	5
4.2 Zonnevelden	6
4.3 Solar Parkings	6
4.4 Windmolens	7
4.5 Local4local	7
4.6 Opslag	8
4.7 Warmte	8
4.8 Samenwerking	8
4.9 Communicatie en ledenbinding	9
4.10 Bedrijfsvoering	9
5 Begroting	11

## 1 Inleiding

De Coöperatie Opgewekt Houten is als vrijwilligersorganisatie opgericht in 2016. Het statutair doel wordt in het kader hiernaast weergegeven. Ruim 15 personen houden het schip varend, zonder hiervoor een geldelijke beloning te ontvangen. Indien specialistische kennis/ervaring nodig is, dan wordt die ingehuurd.

Voor u ligt het jaarplan 2024. Daarin wordt allereerst kort aangegeven wat relevante ontwikkelingen zijn op het veld waarop wij als coöperatie actief zijn. Vervolgens wordt ingegaan op onze strategische doelstellingen. Vervolgens wordt ingegaan op de voorgenomen activiteiten in 2024 met daarna de financiën die deze vragen.

## 2 Ontwikkelingen

Toen onze coöperatie 8 jaar geleden begon, was de energiemarkt 'saaï'. Prijzen waren voorspelbaar, congestie kenden we niet, rentes waren laag. De enige drijfveer was het omzetten van stroom op fossiele basis naar duurzame stroom. Binnen die context hebben wij een 5-tal coöperatieve daken kunnen realiseren. Sindsdien zijn er echter majeure ontwikkelingen die de 'saaïheid' van de energiemarkt definitief hebben verdreven.

### 2.1 De consequenties van de oorlog in Oekraïne.

Deze oorlog is vooral natuurlijk dramatisch voor Oekraïne. In vergelijking met het leed wat daar plaatsvindt mogen we de consequenties van deze oorlog voor ons land geen 'leed' noemen. Maar voor de energiemarkt was dit ingrijpend.

- De prijzen van gas en elektriciteit stegen spectaculair om daarna flink te fluctueren. Gevolg was meer urgentie bij de transitie van fossiel naar duurzaam en meer urgentie voor besparen.
- Daardoor steeg ook de vraag naar alles wat met duurzame energie te maken heeft. Dat geldt voor materialen (o.a. panelen) als voor arbeid.

De coöperatie heeft als doel bij te dragen aan de verduurzaming van het energiegebruik in de samenleving. Met dit doel voorziet de coöperatie in de stoffelijke behoeften van haar leden krachtens overeenkomsten, met hen gesloten in het bedrijf dat zij te dien einde ten behoeve van haar leden uitoefent of doet uitoefenen.

Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door:

het uitoefenen van een bedrijf gericht op het verwerven, realiseren en exploiteren van systemen voor de opwekking van duurzame energie waaronder -maar niet limitatief- zonne-energiesystemen, wind- en waterkrachtssystemen; biogas-systemen ten behoeve van de leden

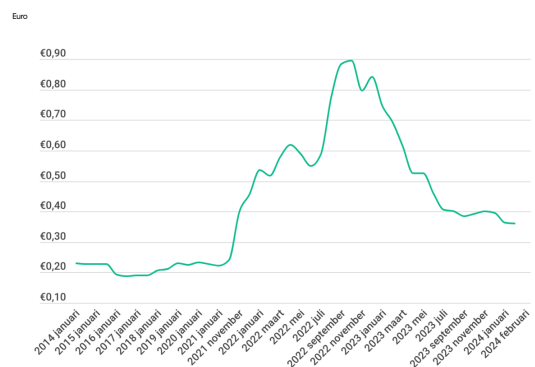
het sluiten van overeenkomsten met leden teneinde te voorzien in hun behoefte aan duurzame, lokaal geproduceerde, energie

het oprichten van, deelnemen in of samenwerken met organisaties, als dat voor het bereiken van het doel van de coöperatie bevorderlijk kan zijn

het geven van voorlichting over de opwekking, het gebruik en de besparing van (duurzame) energie;

het uitvoeren van alle voorkomende werkzaamheden die met het vermelde doel in verband staan of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, alles in de ruimste zin.

Ontwikkeling stroomtarieven 2014-2024  
Inclusief BTW en overheidsheffingen



bron: Overstappen.nl

- De inflatie nam sterk toe. Als reactie daarop stegen rentepercentages voor leningen, waardoor kapitaal duurder werd.

Voor investeren in duurzame energie bleken deze ontwikkelingen zodanig uit te werken dat businesscases sterk onderuit gingen. In komend jaar wordt in deze situatie nog geen verandering voorzien. Hoewel panelen in prijs gezakt zijn werkt de hoge bankrente nog sterk door.

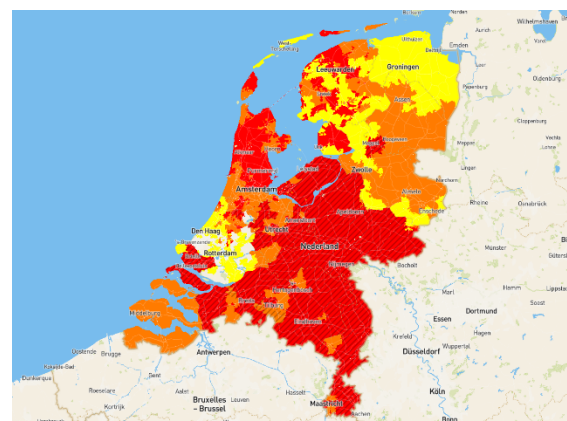
## 2.2 Congestie

Voor het grote publiek kwam de congestieproblematiek vrij onverwacht. De gevolgen voor de consument van congestie zijn echter ingrijpend als ze optreden. In het bedrijfsleven is congestie al wel sterk merkbaar. Nieuwe bedrijven die geen aansluiting kunnen krijgen, bedrijven die willen uitbreiden kunnen dat niet. Voor de consument zijn de gevolgen inmiddels ook zichtbaar. Nu al zijn er nieuwe wijken die niet aangesloten kunnen worden. Het wachten is op de momenten dat ook bij bestaande woningbouw de elektriciteit uitvalt. Het net uitbreiden om deze problemen te op te lossen of te voorkomen gaat jaren duren. Ondertussen wordt naar alternatieven gezocht waarbij direct vanuit plaatselijke opwek wordt geleverd aan plaatselijke afnemers (Local4Local, Energie Hubs). Dit al dan niet in combinatie met opslag. Ook worden opties verkend om energiegebruik met meerdere gebruikers af te stemmen.

## 2.3 Beleid

Zowel op Europees, landelijk, provinciaal als gemeentelijk niveau wordt beleid gemaakt wat moet bijdragen aan stabiele en duurzame energielevering (elektriciteit en warmte). Onder andere door belastingheffing (gas meer belasten), subsidies (SDE, salderingsregeling e.d.) worden prikkels gegeven om de transitie van fossiel naar duurzaam te bespoedigen.

Naast de financiële prikkels wordt ook de wetgeving aangepast om de transitie te versnellen. Daarbij wordt meer ruimte geboden om energieverbruik af te stemmen. Ook biedt het coöperaties de mogelijkheid energie te verkopen. Tegelijkertijd wil de Minister van Binnenlandse Zaken een slot zetten op de aanleg van zonneparken op landbouwgrond. Daarmee komt er meer druk op de aanleg van windturbines of zon op daken. De provincie Utrecht wil de komende jaren daar een grote slag mee slaan. De weerstand bij met name direct omwonenden van potentiële plaatsingsgebieden lijkt echter groot in het geval van wind. Het zal dus een lang en taai proces zijn om deze ambitie van de provincie te realiseren.



**Congestie Oktober 2023**

Op gemeentelijk niveau zijn 2 zaken van belang:

1. Eind vorig jaar heeft het burgerberaad met betrekking tot de energietransitie plaatsgevonden. Begin dit jaar moet hieruit een Roadmap rollen richting Houten Energieneutraal 2040. Dat is een belangrijk kader voor onze coöperatie.
2. In het kader van 'we moeten van het gas af' is de wijk De Polders door de gemeente aangewezen als proefwijk. Dit is een relatief nieuwe wijk met goed geïsoleerde huizen met lage temperatuur warmte. Elektrische warmtepompen lijken daar een voor de hand liggende oplossing. Niettemin zal Houten ook aan de warmtenetten moeten. Bij vele wijken en in het buitengebied is de elektrische warmtepomp geen haalbare optie. Financiën en congestie vormen hiervoor een niet te nemen horde.

#### 2.4 Innovatie

De dynamiek in de markt heeft wel geïnitieerd dat de innovatie in een hogere versnelling is geraakt. Zo wordt veel aandacht besteed aan:

1. De doorontwikkelingen van (grote) batterijen of andere vormen van opslag, die nodig zijn omdat zon en wind niet altijd leveren wanneer de behoefte ook bestaat.
2. De ontwikkeling van (duurzame) waterstof als energiedrager. Delen van het gasnet worden er geschikt voor gemaakt. Ook zijn er experimenten met kleinschaliger (lokale) elektrolyse. Waterstof kan onder meer dienen als vervanger van gas en brandstof voor industrie, vervoer en verwarming.
3. Lokale levering (local4local) die ervoor zorgen dat het lokale energieverbruik onafhankelijker wordt van de bewegingen in de algemene energiemarkt. Ook beperkt dit de netcongestie. De nieuwe energiewet gaat dit ook beter mogelijk maken.
4. Warmtenetten in alle vormen en smaken, bijv. WKO of warmte uit de Lek.
5. Samenwerkingsverbanden tussen bedrijven in de vorm van 'hubs' waarbij energieaanbod en verbruik binnen zo een verband optimaal op elkaar worden afgestemd.
6. Kernenergie; jaren niet bespreekbaar geweest, is nu weer een optie die wordt overwogen.

### 3 Strategisch doel

Wij streven naar een positie als volwaardig lokaal (regionaal) energiebedrijf gericht op lokale regionale) levering van stroom en warmte (onze droom). Alle ontwikkelingen wijzen er op.

- Zeggenschap over de eigen opwek betekent zeggenschap over prijs en onafhankelijk van een grillige markt.
- Korte afstanden tussen opwek en gebruik is efficiënt en leidt tot minder congestieproblemen.
- Wetgeving maakt het mogelijk.



Het betekent dat grootschalige 'opwek' (wind, zon, WKO), distributie en opslag (batterijen, waterstof) in één hand is.

Een dergelijk gemeentelijk (regio) bedrijf zal echter altijd naast landelijke voorzieningen opereren. Het is ondenkbaar, niet efficiënt en kwetsbaar als dit niet het geval zou zijn. De marktordening zal altijd zodanig moeten zijn dat voor beide typen energiebedrijven ruimte is en blijft. Om dit te bereiken is nog een lange weg te gaan.

Het is ook duidelijk dat dit een weg is, die we als COH niet alleen kunnen bewandelen. Onze positie is daarvoor te beperkt, evenals de kracht van onze organisatie. Allereerst is het van belang dat alle burger- en ondernemersinitiatieven in Houten de handen in één slaan. Dit in samenwerking met de gemeente. De krachten moeten worden gebundeld vanuit een gezamenlijke visie. Daarbij is de schaal van Houten wellicht te klein om deze nieuwe mix van voorzieningen te realiseren. Samenwerking op regionaal (Kromme Rijngebied?) en provinciaal (Energie van Utrecht) is opgestart.

Het strategisch doel is dus nog ver weg en heeft voorlopig nog het karakter van een droom. Het kadert wel in belangrijke mate de activiteiten in die we komende tijd zullen ondernemen.

### 4 Activiteiten

Binnen de context van haar statutaire doelen, de lopende ontwikkelingen en het strategisch doel zijn de activiteiten voor 2024 van COH als volgt.

#### 4.1 Zon op dak

Op dit moment heeft COH 7 zonnedaken gerealiseerd. Totaal liggen er ca. 1.650 zonnepanelen, goed voor een productie van ca. 500.000 kWh/jaar (ca. 200 huishoudens). Deze zijn gefinancierd door de ruim 300 leden van de coöperatie.

Ondernemers met geschikte daken kiezen vaak voor zelf investeren in zonnepanelen en vervolgens de energie zelf gebruiken. Dat is uiteraard een prima oplossing. Echter, ondernemers die de opgewekte energie niet zelf nodig hebben - of de investering niet willen/kunnen doen - kunnen bij COH terecht.

De eerste jaren is COH vooral gericht geweest op het realiseren van dit soort coöperatieve zonnedaken. Het is uiteraard nog steeds een belangrijk speerpunt.

Daken vol leggen heeft prioriteit boven velden. COH werkt hierbij samen met stichting **Impact**, een duurzaamheidsinitiatief van de Houtense ondernemers. Impact gaat actief de markt op om zon op dak 'aan de man' te brengen.

De ontwikkeling gaat echter niet zo snel als in eerste instantie ooit verwacht. Veel ondernemers zijn terughoudend. Praktische problemen zijn onder meer de looptijd (pandeigenaren willen zich vaak niet lang – 15 jaar – binden), de staat van het dak en zorgen rond brandverzekering. Daarnaast speelt de verergerende netcongestie een rol.

De congestieproblematiek belemmert een verdere uitrol in hoge mate. Local4local biedt wellicht mogelijkheden (zie later). Door de congestieproblematiek formuleren we nog geen concrete doelen voor het aantal daken dit jaar. Waar we wel aan willen werken is een brede beweging en ontvankelijkheid binnen Houten om (grootschalige) zonnedaken te realiseren. Daarom gaan we een pro-actief zonnedakininitiatief ondernemen.

#### 4.2 Zonnevelden

Sinds een tweetal jaren participeert COH in 2 zonnevelden. Dat doet ze samen met de Coöperatie Duurzaam Eiland (CDE). Met CDE is de DOE B.V. (Duurzaam Opgewekte Energie) opgericht. Beide coöperaties hebben 50% van de aandelen. Vanuit DOE B.V. wordt samengewerkt met Chint B.V. voor de ontwikkeling van 2 zonnevelden. Ook dit geschiedt op 50/50 basis. Het doel van COH/CDE is 100% te verwerven dan wel een nadere samenwerking met een publieke instelling die de 50% van Chint verwerft.



De realisatie van de velden blijkt een taai proces. De businesscase is door de externe ontwikkelingen marginaal geworden, de samenwerking met Chint vraagt veel energie en er liggen grote uitdagingen op het gebied van financiering. Niettemin:

*Visualisatie De Heul*

Ondanks dat, hebben CDE en COH tot op heden op eigen kracht en met veel vrijwilligersinzet het proces gaande gehouden. We zijn echter nu in het stadium dat professionele ondersteuning noodzakelijk is. Die moet ingehuurd worden. Dat betreft:

1. Een professionele projectleider/contractmanager met ervaring in aanleg van grote zonnevelden en in samenwerking met projectontwikkelaars.
2. Een expert op het gebied van crowdfunding, die ondersteunt bij het vergaren van het benodigde eigen vermogen.

3. Een communicatie-expert die de communicatie in Houten e.o. m.b.t. het vergaren van kapitaal planmatig ter hand neemt.

De activiteiten voor komend jaar zijn de volgende:

- Afronding businesscase, en indien deze een basis biedt voor verdere activiteiten:
- Afronding onderhandelingen met Chint, resulterend in 2 project b.v.'s
- Realiseren van de financieringsbehoefte
- Verkenning en – bij succes – afronding van samenwerking met een publieke partner
- Onderhandelingen met Chint over de overname van hun 50%

#### 4.3 Solar Parkings

Vanuit het perspectief dat het maatschappelijk gewenst is de mogelijkheden voor zon op daken maximaal te benutten en om aanleg van zonnevelden in het buitengebied te ontzien, richt COH zich ook op Solar Carports. Het overkappen van parkeerterreinen met panelen en waar mogelijk combineren met laadpalen, wint aan populariteit in Nederland. COH heeft zowel overleg met de gemeente als provincie hierover. Ook hier speelt netcongestie echter een rol. Niettemin willen we klaar staan met concrete plannen op het moment dat een aansluiting wel mogelijk is. Er is een aantal parkeerplaatsen geïdentificeerd die mogelijk voor overkapping geschikt zijn. Met de gemeente en provincie is overleg over de carpoolplaats langs de A27. Ook andere gemeentelijke parkeerplaatsen, bijv. de Kruisboog, bieden mogelijkheden.

Het doel is om in 2024 één projectplan (en zo mogelijk twee) uitvoering gereed te hebben. Dit betekent dat tenminste voorzien is in afspraken met de eigenaar van de parkeerplaats, met een bedrijf dat het dak plus panelen aanlegt, met de omwonenden en met Stedin.

Het moet daarnaast natuurlijk en financieel sluitend zijn. Voor de investering wordt gekeken naar subsidiemogelijkheden bij de provincie, naast uiteraard de gebruikelijke financiering door leden.

#### 4.4 Windmolens

Windmolens zijn onontbeerlijk voor een gezonde mix van grootschalig energie aanbod. Op dit moment wordt in Houten de plaatsing van 4 windmolens bij de Goyerbrug voorzien. De bouw begint volgend jaar, afhankelijk van het besluit van de Raad van Staten.



**De Goyerbrug**

dat deze ontwikkeling invult is Windpark Goyerbrug. U Wind had een intentieovereenkomst met Windpark Goyerbrug over participatie in de molens. U Wind is opgeheven en feitelijk geïntegreerd in COH. De leden hebben de mogelijkheid gekregen gratis lid van COH te worden. Daarom wordt komend jaar bezien in hoeverre er een overeenkomst mogelijk is met Windpark Goyerbrug over participatie vanuit COH, passend in de kaders

van de doelen van Windpark Goyerbrug resp. COH. COH betreft CDE tevens bij deze beweging.

Het doel is om in 2024 overeenstemming te bereiken met Windpark Goyerbrug over al dan niet participeren in Windpark Goyerbrug, en indien dit wel het geval is, te vertalen in een samenwerkingsovereenkomst.

Verder worden ontwikkelingen door COH nauwlettend gevolgd. Komende tijd wordt duidelijk welke gebieden de provincie gaat aanwijzen voor de Milieu Effect Rapportage. Een aantal potentiële gebieden ligt op het grondgebied van de gemeente Houten. Bij een eventueel politiek besluit om op Houtens gebied windmolens te plaatsen staat COH open voor samenwerking met ontwikkelaars en andere coöperaties (zie 3). Vooralsnog wordt niet verwacht dat er een dergelijk politiek besluit komt.

#### 4.5 Local4local

Lokale levering van lokaal opgewekte energie biedt vele mogelijkheden. COH is zich daarvan bewust. Zowel bij de zonnevelden als bij de 'solar carports' onderzoekt COH de mogelijkheden hiervoor. Met diverse partijen vinden gesprekken plaats. Dat gebeurt onder andere met bedrijven in samenspraak met Impact (die initiatieven neemt op het gebied van Energie Hubs). Daarnaast vinden oriënterende gesprekken plaats met grotere lokale energieverbruikers en worden mogelijkheden onderzocht om te leveren aan huishoudens.

Het doel is om in 2024 inzicht krijgen in de lokale afzet van onze initiatieven op het gebied van zon.

#### 4.6 Opslag

In lijn met haar statutaire doelen is het de ambitie van COH om - daar waar coöperatief bezit bij investeringen in maatregelen die de energietransitie ondersteunen - die rol in de gemeente Houten in te vullen. Een voorbeeld hiervan is opslag. Zodra er bijvoorbeeld sprake is van grootschalige batterijen, worden deze mogelijk ook onderwerp voor coöperatief bezit. Zo wordt op dit moment al onderzocht in hoeverre een batterij de ontstane congestieproblematiek rond het coöperatief dak van COH bij Van Dijk in Schalkwijk kan ondervangen. Die opslag kan coöperatief worden, hoewel er mogelijk ook andere eigendom oplossingen zijn. COH volgt alle ontwikkelingen rond alternatieve duurzame opwek, opslag en warmte nauwgezet, en beziet daarbij in samenspraak met inwoners en gemeente in hoeverre coöperatief bezit een wenselijke optie is. De benadering is in die zin reactief.

#### 4.7 Warmte

Warmte wordt een belangrijk thema voor de komende jaren. De gemeente heeft de wijk De Polders aangewezen om als eerste van het gas af te gaan. Daarvoor is een project opgestart. Vooralsnog lijkt deze wijk 'rijp' voor een transitie naar warmtepompen (full-electric). Niettemin kan ook duidelijk worden dat er meer collectieve oplossingen zinvol/mogelijk/noodzakelijk zijn. Dat kunnen coöperatieve oplossingen worden zijn. Sowieso is de full-electric warmtepomp niet de oplossing voor geheel Houten. Economisch gezien, maar ook qua netbelasting, is dat niet mogelijk. Er zullen dus collectieve oplossingen



komen. De gemeente doet dit jaar onderzoek naar mogelijke warmtebronnen. COH wil daar nauw bij betrokken worden om daar waar nodig/zinvol coöperatieve oplossingen te initiëren.

#### 4.8 Samenwerking



**De Polders**

Wij beseffen dat samenwerking nodig is tussen alle initiatieven in Houten die de energietransitie ondersteunen. Daarom werkt ze ook actief mee aan de Energietafel, waarin deze gebundeld zijn.

Ook de gemeente neemt deel aan de Energietafel. COH is van mening dat verdergaande bundeling van krachten nodig is om optimaal efficiënt en effectief te zijn. Tevens denkt COH dat de gemeente meer uitvoeringsverantwoordelijkheid moet nemen dan nu het geval is. Onderdeel van die verantwoordelijkheid is om ook risico te dragen.

Met de andere burgerinitiatieven wordt verder goed samengewerkt. Dat geldt met name met Impact op het gebied van 'zon op dak' en met CDE op het gebied van zonnevelden.

Daarnaast is er een afstemmingsoverleg tussen de coöperaties van het Kromme Rijngebied. Die is nu vooral gericht op het uitwisselen van kennis en ervaringen. Daarbij wordt ook zin en onzin onderzocht van intensiever samenwerking vanwege de integraliteit van het Kromme Rijn gebied.

COH is actief lid van Energie van Utrecht. Energie Samen is de landelijke koepel voor coöperaties.

Met Impact is er een goede samenwerking op het gebied van zonnedaken en worden ook de activiteiten rond local4local en energie hubs goed afgestemd.

Voor de rest zijn er -, diverse activiteit gerichte samenwerkingsverbanden gerelateerd aan eerdergenoemde activiteiten.

Het doel is om de samenwerkingsverbanden verder te intensiveren en, waar zinvol, te integreren.

#### 4.9 Communicatie en ledenbinding

Onze coöperatie is een bedrijf met een publiek karakter. Winsten worden tenslotte niet uitgekeerd, maar geïnvesteerd in het 'publieke welzijn' van Houten. Maar naast dat wij een bedrijf zijn, zijn wij ook een vereniging. Voor het komend jaar gaan we ook meer doen aan ledenbinding (community-vorming). Dat doen we door een aantal initiatieven:

1. Qua informatie gaan we zorgen voor regelmaat in de nieuwsbrieven, waarmee we de leden op de hoogte houden van onze activiteiten, maar ook van relevante ontwikkelingen op gemeentelijk, regionaal of nationaal niveau.
2. We organiseren naast de Algemene Ledenvergadering een aantal activiteiten (minimaal 2) voor onze leden. Dat kan een lezing zijn, een discussieavond of een werkbezoek.
3. Bij beleidsvorming gaan we leden actiever betrekken, onder meer door discussieavonden of peilingen.

Op die wijze hopen we ook onze vrijwilligerspotentieel beter aan te spreken. Ook vormt dit een basis voor ledenwerving.

Verder maken wij een plan voor een communicatie-aanpak op gemeentelijk niveau. Hiervoor winnen we extern advies in.

Als crowdfunding onderdeel wordt van de financiering van de zonnevelden, dan wordt daar een aparte communicatielijn voor opgesteld in samenspraak met CDE.

#### 4.10 Bedrijfsvoering

COH is in feite een bedrijf, waarbij ook de bedrijfsvoering verder wordt ingevuld. Totaal zijn ruim 15 vrijwilligers bij COH actief als kerngroeplid. Er is een bestuur met zes leden. Verder zijn er drie werkgroepen, namelijk 'Projecten' en 'Marketing en ledenwerving'. Daarnaast is er een werkgroep Financiën die zich specifiek richt op de financiering van de zonnevelden. Een aantal vrijwilligers ontwikkelen op specifieke gebieden activiteiten.

Met betrekking tot de interne bedrijfsvoering heeft COH afgelopen jaar een professionaliseringsslag gemaakt door Econobis (HET professionele platform voor coöperaties) te implementeren. Met betrekking tot ledenadministratie, communicatie, projecten, financiële participatie biedt dit een professioneel platform.

Maar er zijn verdere professionaliseringsslagen noodzakelijk. Dat geldt onder andere voor de digitale werkomgeving (inclusief archief). Deze voldoet op dit moment niet aan veiligheid- en integriteitseisen die noodzakelijk zijn.

Wat verder aandacht behoeft is het beheer. Afgeronde projecten dienen beheerd te worden. COH gaat daarbij verplichtingen aan voor 15 jaar, dus dat beheer dient zeker toekomstvast te zijn ingericht. Beheren betekent ervoor zorgen dat de daken uiteraard op veilige en doelmatige wijze blijven werken, dat de financiers hun aflossingen krijgen en dat de verplichtingen uit de rechten van opstal worden nagekomen. Op dit punt willen we onderzoeken hoe dit op integrale wijze kan worden ingevuld en wat eventueel uitbesteed zou moeten worden.

Ook op het gebied van communicatie is een intensiveringsslag noodzakelijk. Daarbij komt komend jaar de nadruk te liggen op de financieringsbehoefte voor de zonnevelden. In de sliptestream hiervan zal de overige communicatie hierop meeliften.

Het doel is om komend jaar zowel het beheer als de digitale werkomgeving van COH toekomstvaster en bestendiger te maken. Hiervoor wordt extern advies ingewonnen.

De hoeveelheid activiteiten is indrukwekkend. Tegelijkertijd omvatten zijn activiteiten gericht op oriëntatie en verkenning. De realisatiekracht is vooral gericht op het realiseren van grootschalige opwek op het gebied van zon.

De werkwijze die we hanteren is die van project- en werkgroepen. Elke activiteit is ondergebracht in een werkgroepje, waarvan er één vrijwilliger de trekker is. Voortgang zal worden gemonitord door het bestuur en in bijeenkomsten met kerngroepleden.



## 5 Begroting

Wordt separaat aangeboden.